

# Публикуй, что платишь

Выписка из инструкции управления

[http://www.publishwhatyoupay.org/wp-content/uploads/2015/09/Governance\\_Manual\\_Russian.pdf](http://www.publishwhatyoupay.org/wp-content/uploads/2015/09/Governance_Manual_Russian.pdf)

## ГЛОБАЛЬНЫЙ СОВЕТ: КРУГ ПОЛНОМОЧИЙ

### 1 Цель

Глобальный Совет консультирует Правление и Международного директора. Он разрабатывает стратегии и определяет приоритеты деятельности в рабочих планах, дает рекомендации Международному директору и Правлению по мере необходимости. Это отражается в многообразии и дискуссиях «голосов» членов РWYP. Его цель заключается в принятии решений путем консенсуса, но, когда это необходимо, голосовать по рекомендациям. Глобальный Совет разрабатывает средства для разрешения разногласий между участниками по важным для РWYP вопросам.

### 2 Круг полномочий

- Разработать стратегию для РWYP, предоставляя рекомендации Международному директору и Правлению.
- Определить приоритеты для ежегодного оперативного рабочего плана РWYP, предоставляя рекомендации Международному директору и Правлению.
- Обсуждать и разрабатывать рекомендации по основным политическим установкам РWYP.
- Разработать и взять на себя ведущую роль в методах консультаций с членами РWYP по стратегии, приоритетам и политическим установкам.
- Периодически пересматривать стратегический прогресс РWYP и предложить оценку, рекомендуя поправки к стратегии и планам работы на основе выводов обзора и оценок.
- Определить источники финансирования для коалиции и Международного Секретариата и внести свой вклад в финансирование предложений там, где требуются стратегические решения и расстановка приоритетов.
- Разработать и контролировать процесс назначения членов Правления НПО на Международном Совете ИПДО.
- Разработать процедуры для разрешения разногласий или конфликтов между членами РWYP, и давать рекомендации Правлению в качестве верховного арбитра в этих вопросах.
- Поддерживать и консультировать Правление в его обязанности назначать и проводить обзор деятельности Международного Директора.
- Поддерживать обеспечения надзора в соответствии с принципами коалиции и стандартов членства. Это включает в себя следующее:
  - Разработать и дать рекомендации в отношении стратегии по возможным последствиям несоблюдения принципов и стандартов.

# Публикуй, что платишь

- Рекомендовать утверждение новых коалиций и рекомендовать санкции к существующим коалициям с использованием стандартов и руководящих принципов членства.
  - Пересматривать и, в случае необходимости, рекомендовать изменения в принципах работы, в членстве и стандартах коалиции.
  - Контролировать осуществление глобальной политики защиты РWYP, и давать рекомендации в отношении любых изменений в политике.
- 
- Создать и возложить ответственность на те подкомитеты, которые сочтут необходимыми для эффективного выполнения своих обязанностей.
  - Проводить ежегодный обзор работы Генерального Совета и его отдельных членов.
  - Проводить как минимум одну личную встречу в год; предпочтительно, чтобы встреча совпала с одним из совещаний Правления.

## **ЧЛЕНЫ ГЛОБАЛЬНОГО СОВЕТА: ОПИСАНИЕ РОЛИ**

**Члены Глобального Совета работают вместе в интересах РWYP в целом, гарантируя, что стратегия и политические установки, разработанные с учетом баланса интересов и перспектив членов РWYP, а также продвигать миссию и ценности РWYP.**

**РWYP имеет как Правление, члены которого выбираются, так и Глобальный Совет, избираемый национальными коалициями. В то время как Правление несет юридическую ответственность за РWYP и обеспечивает целостность своих финансовых и правовых рамок, Глобальный совет гарантирует, что стратегии и политические установки, принятые РWYP отражают позицию участников. Роль Правления в стратегии и политических установках – принимать консультации Глобального Совета при условии, что при этом оно может надлежащим образом выполнять свою роль в качестве юридического и финансового опекуна РWYP.**

### **Общие положения**

- Гарантировать, что стратегия и позиции РWYP отражают взгляды членов РWYP, и продвигать миссию и ценности РWYP.
- Консультировать членов РWYP в соответствующих случаях, гарантируя, что Глобальный Совет отражает их голоса.
- Обеспечить Международного директора и сотрудников поддержкой и инструктажем по мере необходимости.
- Присутствовать на заседаниях (личных и на телеконференции) регулярно, надлежащим образом и эффективно готовиться к ним и вносить свой вклад.
- Использовать любые особые знания и опыт, чтобы помочь Глобальному Совету в его работе, предоставлять консультации и рекомендации персоналу по их запросу.

### **Политика и планирование**

# Публикуй, что платишь

- Разработать общие стратегические направления организации, поддерживая связь с Международным директором, принимая во внимание взгляды членов PWYP и внешний контекст, в котором стратегия будет осуществляться.
- Предложить приоритеты оперативного рабочего плана PWYP.
- Разработать позиции агитационной политики, охватывающие ключевые направления работы PWYP, поддерживая связь с Международным Директором.
- Предложить соответствующие системы для оценки и анализа производительности относительно целей.

## **Разрешение конфликтов между участниками**

- Играть конструктивную роль в дискуссиях Глобального Совета, искать средства достижения консенсуса, отстаивая ценности и миссию PWYP.
- Играть важную роль в разработке соответствующих инструментов и механизмов для разрешения разногласий и конфликтов между членами PWYP.

## **Представительство**

Участникам Глобального совета может быть предложено представлять PWYP перед другими участниками, представителями общественности или средствами массовой информации. Для этого они должны быть хорошо информированным о деятельности коалиции и защищать доброе имя и ценности коалиции.

## **Кодекс поведения для членов Глобального совета**

### **Введение**

Кодекс поведения предназначен для регулирования поведения членов Глобального совета PWYP в выполнении своих обязанностей и в их отношениях с коалицией.

Важно, чтобы все члены Глобального совета знали, что PWYP - благотворительная организация, зарегистрированная в соответствии с законодательством Великобритании о благотворительности. PWYP также зарегистрирована, как общество с ограниченной ответственностью в соответствии с законодательством Великобритании. Эти регистрации влекут за собой юридические обязанности и ответственность членов Правления. В то время как у членов Глобального совета нет этих юридических обязательств, они будут уважать обязанности Правления и стремиться поддерживать его в выполнении их ответственно.

Участникам Глобального совета предлагается соблюдать 7 принципов общественной деятельности. Это:

- Самоотверженность
- Честность
- Объективность
- Подотчетность
- Открытость

# Публикуй, что платишь

- Честность
- Лидерство

Кроме того, РWYP имеет свои собственные стандарты членства коалиции. Ожидается, что как индивидуально, так и в целом Глобальный совет, члены Глобального совета РWYP будут служить моделью в отстаивании этих стандартов.

## Цель Кодекса

Установить соответствующие стандарты, ожидаемые РWYP от членов своего Глобального Совета, чтобы поддерживать самые высокие стандарты честности и управления; убедиться, что РWYP является эффективной, открытой и подотчетной; и обеспечить хорошие рабочие отношения с Правлением, Международным Директором, командой менеджмента и членами РWYP.

## Кодекс поведения (должен быть подписан всеми членами Глобального совета)

Как член Глобального Совета РWYP Я привержен видению и миссии коалиции и обещаю соблюдать фундаментальные ценности, которые лежат в основе всех мероприятий в рамках коалиции.

*В частности, как член Глобального Совета я гарантирую, что:*

**РWYP подотчетен**—Всё, что делает РWYP, будет в состоянии выдержать испытание проверкой участников, доноров, общественности, средств массовой информации, благотворительности и других регуляторов, и других заинтересованных сторон

**РWYP действует честно и порядочно**- Это будет отличительной чертой всех действий в отношениях с коллегами РWYP и в равной степени при работе с частными лицами и учреждениями извне.

**РWYP действует прозрачно**- РWYP стремится поддерживать атмосферу открытости всей организации для укрепления доверия среди участников, доноров, общественности, средств массовой информации, благотворительности и других регуляторов, и других заинтересованных сторон

*Члены Глобального совета должны придерживаться следующих принципов:*

### **1. Закон, миссия, установки**

- 1.1 Я не нарушу закон или не пойду против правил благотворительности в любом аспекте моей роли в качестве члена Глобального Совета.
- 1.2 Я буду поддерживать миссию РWYP и считаю себя ее опекуном.
- 1.3 Я соблюдаю политику коалиции.

### **2. Конфликты интересов**

- 2.1 Я всегда буду стремиться действовать в интересах коалиции.
- 2.2 Я заявлю о конфликте интересов или о любом обстоятельстве, которое можно будет рассматривать, как конфликт интересов, как только подобное возникнет.

# Публикуй, что платишь

2.3 Я представлю на суд Глобального Совета и поступлю, как требуется в отношении потенциальных конфликтов интересов.

## **Личностные отношения**

3.1 Я не нарушу закон, не пойду против правил или благотворительных регуляций или актов в нарушение политики организации в моих отношениях с другими членами Глобального Совета, сотрудниками, волонтерами, участниками, подрядчиками или с кем-либо другим, с кем я вступаю в отношения в роли члена Глобального Совета.

3.2 Я буду стремиться установить уважительные, коллегиальные и вежливые отношения со всеми, с кем я вступаю в контакт в роли члена Глобального Совета.

3.3 Я ценю разные мнения, учась у других и способствуя развитию среды, в которой преобладают недискриминационные отношения;

## **4. Защита репутации коалиции**

4.1 Я не буду делать заявления, как член Глобального Совета этой коалиции в средствах массовой информации или в общественном форуме без предварительного оповещения Международного Директора или Председателя.

4.2 Когда предварительное согласие не будет достигнуто, то я сразу проинформирую Председателя или Международного Директора немедленно о своем выступлении в качестве члена Глобального Совета этой коалиции в СМИ или на общественном форуме

4.3 Когда я выступаю как член Глобального Совета этой коалиции, мои комментарии будут отражать текущие организационные политики, даже если они не совпадают с моими личными взглядами.

4.4 Выступая как частное лицо, я буду стремиться поддерживать репутацию коалиции и тех, кто в ней работает.

4.5 Я буду уважать организационную и личную конфиденциальность Глобального Совета.

4.6 Я проявлю активный интерес к общественной репутации коалиции, отмечая новостные статьи, книги, телевизионные программы и подобное о коалиции, о похожих организациях или о важных для коалиции вопросах.

4.7 Если я захочу опубликовать любой документ от лица PWYP, я проконсультируюсь с Международным Директором и пройду соответствующие процедуры, заверив их подписью.

## **5. Личная выгода**

5.1 Лично я не получу материальную или финансовую выгоду от моей роли члена Глобального Совета, не буду позволять это другим своими действиями или небрежностью.

5.2 Я документирую расходы и добьюсь возмещения в соответствии с процедурой.

5.3 Я не приму существенные подарки или гостеприимство без предварительного согласия с Председателем.

5.4 Я буду использовать организационные ресурсы ответственно, когда буду уполномочен, в соответствии с процедурой.

## **6. На заседаниях Глобального совета**

6.1 я буду стремиться воплотить принципы руководства во всех своих действиях и оправдать оказанное мне доверие коалиции.

# Публикуй, что платишь

6.2 Я буду придерживаться процедур управления и практик Глобального Совета.

6.3 Я буду стремиться присутствовать на всех заседаниях, принося заранее извинения Председателю в случае неявки.

6.4 Я изучу повестку дня и другую информацию, посланную мне задолго до заседания, и буду готов участвовать в дебатах и голосовать по вопросам повестки дня в ходе совещания.

6.5 Я буду чтить авторитет Председателя и уважать его или ее роль в качестве лидера заседания.

6.6 Я буду вовлечен в дебаты и голосование на заседаниях в соответствии с процедурой, сохраняя уважительное отношение к мнению других, донося свое мнение.

6.7 Я приму большинство голосов по вопросу, как решительное и окончательное.

6.8 Я буду сохранять конфиденциальность того, что происходит в зале заседаний, пока Председатель или Глобальный Совет не разрешит говорить об этом вне заседания.

## **7. Усиление руководства**

7.1 Я буду участвовать в индукции, обучении и деятельности в области развития членов Глобального Совета.

7.2 Я постоянно буду искать способы улучшить практику руководства Глобального Совета.

7.3 Я буду стремиться определять хороших кандидатов для Глобального Совета и Правления назначать новых членов обоих органов на основании заслуг.

7.4 Я буду поддерживать Председателя в его/ее усилиях по улучшению его/ее лидерских навыков.

7.5 Я буду поддерживать Международного Директора в его/ее исполнительной роли и, с моими коллегами в Глобальном Совете искать возможности для его/ее развития.

## **8. Покинуть Глобальный Совет**

8.1 Я понимаю, что существенное нарушение любой части кодекса может привести к моему увольнению из Глобального совета.

8.3 Уйдя в отставку, я заранее сообщу об этом Председателю в письменной форме, указывая причины для отставки. Кроме того, я приму участие в заключительном собеседовании.

Кодекс поведения подписали отдельные члены Глобального совета.